



# Projet fédérateur LabelSUD

*Qualification et certification  
des produits tropicaux*

↳ **Séminaire-bilan  
des projets fédérateurs**

9 Février 2006



# Plan

1. Rappel des objectifs
2. Degré de réalisation + perspectives ultérieures
3. Résultats scientifiques: acquis + perspectives
4. Valorisation des résultats
5. Financements acquis + perspectives
6. Bilan financier et consommations budgétaires
7. Principales difficultés

# 1. Rappel des objectifs

Une question-clé pour le Cirad

***De la qualification à la certification:***

- ***Avantages et inconvénients ?***
- ***Effets sur le développement rural durable ?***

1. Cadre d'analyse  
/ modèle théorique

2. Certification vs. qualification:  
avantages et inconvénients  
(études de cas)



3. Conditions de réussite : → Stratégies



4. Outils et méthodes

# Objectifs affichés (horizon: 2006 -2008)

- **Objectifs scientifiques**

- Tous Départements concernés => Un apprentissage en interne :
  - méthodes et expériences documentées et communiquées
- Des résultats originaux sur les pré-requis et les effets de la certification
- A terme: De nouveaux outils et méthodes de qualification et certification, adaptés aux contextes du Sud

- **Objectifs opérationnels**

- Déclinaison des résultats scientifiques selon les publics
- Un guide stratégique d'aide à la décision en matière de certification pour les acteurs des pays du Sud
- Produits de formation
- A terme: Une expertise collective Cirad reconnue (Ressources Propres)

# LabelSud: objectifs en 2005 (Atelier 10.2004)

- Action « Mutualisation bases de connaissances »
- Axe 1 « Qualification par l'origine »
  - Poursuite des travaux sur **IG**
  - Grille **d'analyse des effets** de la différenciation
- Axe 2 « Qualité sanitaire »
  - Développer et tester méthodologie d'analyse et de **gestion des risques dans les filières** tropicales
- Axe 3 « Labels sociaux et environnementaux »
  - investigation sur état des lieux des labels sociaux
  - évaluer mise en œuvre sur des terrains du sud
  - développer expertise en partenariat

## 2. Réalisations et perspectives

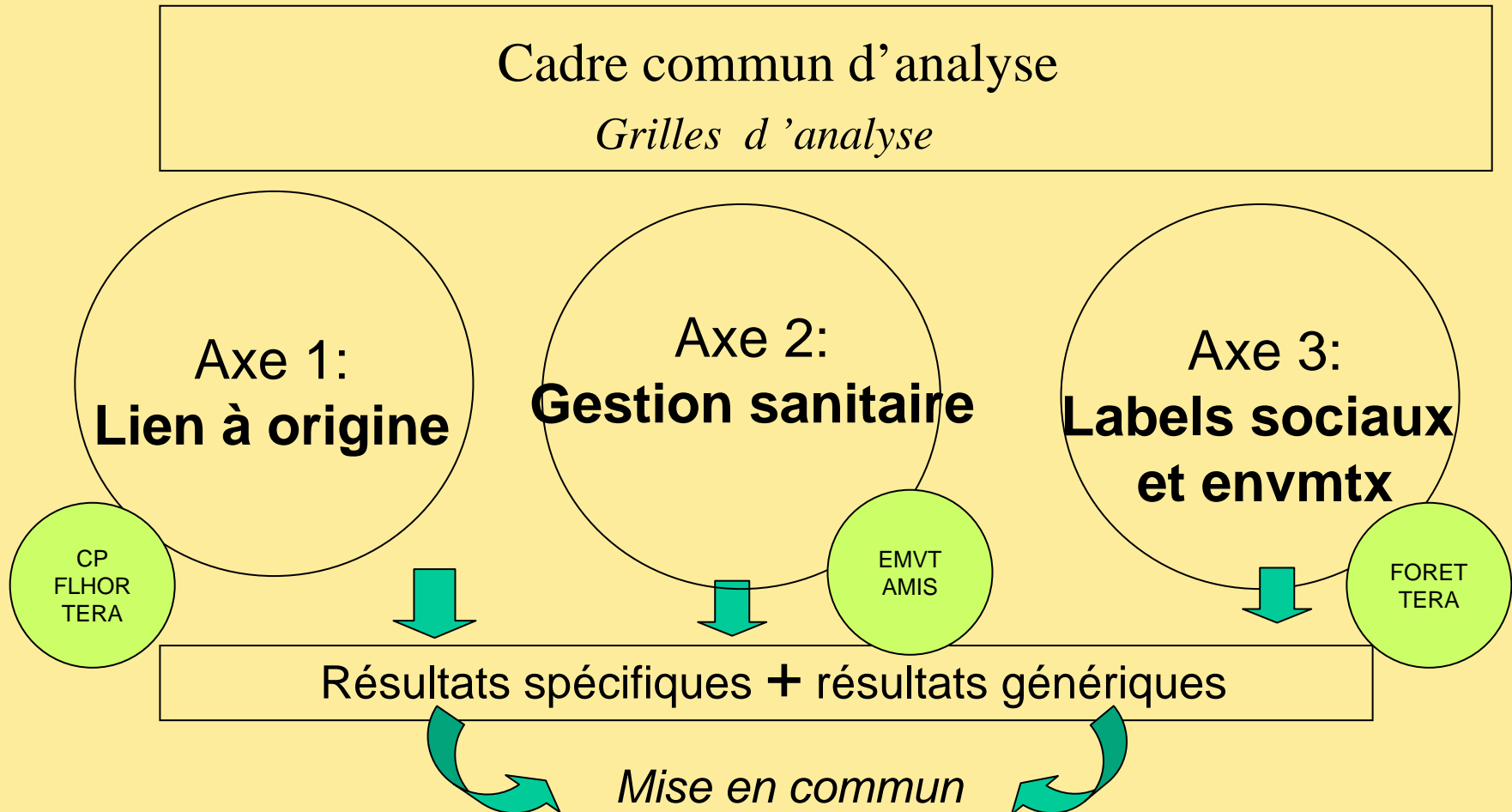
### ✓ 4 principes de fonctionnement :

- Temps-chercheur = activités de recherche convergentes (pas seulement le temps d'animation)
- Projet fédérateur = valeur ajoutée entre équipes/ UPR (et non seulement entre individus)
- Subsidiarité PF vis-à-vis des UPR
- Structuration par axes → délégation

### ✓ 16 UR participantes :

- 6, 11, 88 (CA); 18, 20 (Emvt); 24, 27, 26, 77 (Flhor);
- 33 (CP); 40 (Foret); 43, 58, 88, Umr 85 (Tera);
- Umr 62 et 64 (Amis)

# Mise en oeuvre: 3 axes thematiques



# **Acquis AXE 1 : lien à l'origine.**

## **Indications géographiques produits tropicaux.**

- Interactions autour de projets existants ou nouveaux: Bali (Mae), SINER-GI (UE), OAPI (Mae-Map-OMPI), GIS Syal...
- Relations CIRAD-INAO et CIRAD-MAP
- Master Economie « Grille d'analyse des effets de la segmentation des marchés par les démarches qualité »
- Ecole-chercheurs (Pyrenées)
- Colloques: SFER "Au nom de la qualité" ; INRA-INAO ..
- Structuration des filières riz de qualité : Vietnam ; Inde



## Acquis AXE 2: Gestion des risques sanitaires

- Groupe de travail: Méthodologie d'évaluation et de prévention des risques sanitaires
- Méthode de "gestion intégrée des risques sanitaires sur l'ensemble d'une filière"
- Application au cas du Vietnam (via mission et PCP)
- Participation a colloques
- Reponses a appels d'offres

## Acquis AXE 3: Labels sociaux et environnementaux

- Démarche plus exploratoire
- Concertation avec Fair Trade Labelling Organization (FLO)
- Comité Afnor CE
- Initiative COSA : Impact des certifications « café durable »
- Développement de terrains d'étude de labels sociaux et environnementaux

# Perspectives:

- AXE 1: Consolider la méthode d'analyse des effets ; mettre à l'épreuve sur terrains; rasesembler grielles et exemples dans un CD Rom ; développer une reflexion en agronomie
- AXE 2: Consolider la méthode de gestion des risques sanitaires ; valider sur 2 terrains ; éditer un CD Rom interactif
- AXE 3: 1 stage, 2 journées d'animation, un fonds d'amorçage
- Base de connaissances: mobiliser Reseau des Valo pour regrouper References Cirad en demarches qualité
- Communication des résultats LabelSud: Note à AnR; reunion de restitution (Paris ? Bruxelles ?)

### 3 Résultats scientifiques: acquis et perspectives

- Axe 1: Démarches de qualification volontaires et lien à l'origine
- Axe 2: Gestion intégrée des risques sanitaires
- Axe 3: Labels sociaux et environnementaux

## Axe 1 Lien à l'origine

# Grille d'analyse des effets de la segmentation des marchés par la qualité: Le cas des producteurs de produits tropicaux

**Synthèse de la soutenance effectuée**

**par BOCOUM Ibrahima le 27 octobre 2005**

**Mémoire de Master2 Professionnel**

**« Information et Ingénierie Économique et Financière des projets »**

**Directeur Scientifique:**

**Pr. GARRABE Michel**

**Maîtres de Stage:**

**TEMPLE Ludovic  
SAUTIER Denis**

- \* Analyse de type **coûts-avantages**
- \* **Synthese de 13 cas** de travaux Cirad passés/ en cours:  
4 Fruits et légumes, 7 Cultures pérennes, 2 Cultures annuelles
- \* Indicateurs de coût / Indicateurs d'avantages / Externalités  
Techniques d'estimation  
Phasage de la demarche
- \* La **situation de référence** est souvent absente du protocole
- \* Difficultés de mesure:
  - L'analyse **coûts efficacité** est une alternative intéressante
  - Utiliser les **itinéraires techniques** pour déduire les coûts

# ➔ Actions 2006:

## Axe 1- Lien à l'origine

- Poursuite du travail methodologique sur les effets de la segmentation: développer aspects non monétaires + rôles des acteurs aval
- Missions de validation terrain: Martinique (bananes), Republique dominicaine (cafés) / Amazonie
- Reflexion à developper: Facteurs agronomiques de la typicité (terrains CIRAD et personnes-ressources INAO INRA..)
- Missions
- Participation a colloques
- Mise a disposition des résultats: edition CD Rom

## Axe 2 / Risques sanitaires



- Établir une méthodologie pour effectuer le **diagnostic des risques sanitaires dans les filières** de production agroalimentaires
- Gérer les dangers et les risques dans les filières de production agroalimentaires
  - Toute filière (animale et végétale)
  - Approche Globale + Pluridisciplinaire (technique, socio-économique)
- Essais d'application de cette méthodologie au Vietnam (Déc 2005) :
  - Filière de légumes
  - Filière porcs
- Suivi, puis finalisation et confirmation en Octobre 2006



## ➔ Actions 2006: Axe 2 Qualité sanitaire

- Poursuite Groupe de travail Méthodologie Gestion des risques
- Mise à l'épreuve sur terrain choisi:  
Vietnam et sur un autre moins riche en informations (mission terrain)
- Edition CD-Rom interactif
- Glossaire 4 langues

# Axe 3 - Labels sociaux et environnementaux

## Initiative COSA : Committee on Standards Assessment

- **Institutions partenaires:** IISD, CIRAD, CIMS  
appuyées par l'OIC et réseau de certificateurs et industriels
- **Objectif spécifique:**  
Mise au point d'un outil méthodologique permettant aux producteurs d'identifier et d'évaluer les coûts et les bénéfices (économique, environnementaux et sociaux) associés à différents systèmes de certification du café.
- **Normes retenues pour l'étude :**
  - Agriculture Biologique,
  - Utz Kapeh (EurepGap),
  - Rainforest Alliance,
  - Commerce Equitable
  - Common Code for the Coffee Community
  - Starbuck's C.A.F.E. practices.
- **Enquête:**  
D'une durée de 3 ans, elle portera à la fois sur des exploitations en cours de certification et sur des exploitations non certifiées.
- **Financements:** USAID ; recherche AFD, UE ..

## ➔ Actions 2006 Axe 3: Labels sociaux et environnementaux

- Grille d'analyse ; recensements de cas, encadrement stagiaires
- 1 stage sur terrain commerce équitable
- un fonds d'amorçage projet COSA
- un atelier (2 jours) sur l'état des méthodes et organisations (commerce équitable)

## 4 Valorisation des résultats

- CD-Rom de l'Atelier d'Octobre 2004
- Construction de projets scientifiques
- Ecole-chercheurs Qualification des produits « Les Pyrénées de tomme en tomme » (DVD)
- Expertises
- Validation avec terrains (Pcp Vietnam)
- Participation à Colloques : Inao, Sfer, Unesco, UE
- Préparation Colloque international Alimentation et territoires 2006

## 5. Financements acquis, et perspectives

- Participations a des appels d'offre (projets scientifiques, expertises)
  - UE 6<sup>e</sup> Pcrd/ STREP: Siner-GI (*Strengthening international research on geographical indications*) *Obtenu 2005-2008*
  - UE 6<sup>e</sup> Pcrd/ SSA: TOOLFOOD (Coord.: E. Cardinale, EMVT): *Food safety decision-making tool*
    - Sept. 2005 : non retenu
    - Fev. 2006: représenté
  - UE Tender N° SANCO/2005/D2/016 : *Proposal for the provision of assistance for the Organisation of workshops on EU food standards in third countries* (Netherlands Council for Trade Promotion (NCH), A&B Partners, CIRAD)
    - Oct. 2005 Non retenu.
  - AFD / PRCC Cambodge (non retenu)
  - Autres ? .. Attribuabilité ?
- Perspectives
  - AFD /PRCC: Laos (1,000,000 E) ; OAPI (en negociation)
  - Nouvel appel UE en preparation *Organisation of workshops on EU food standards in third countries* (Afrique)
  - COSA : Budget 1,300,000 USD. En negociation

## **6. Bilan financier et consommation budgétaire**

Budget d'animation 2004: demande janvier  
25 kE attribués en juin 2004

Budget d'animation 2005:  
50 kE attribués en janvier 2005

Demande budget d'animation 2006:  
49 kE

# Budget de communication et animation, 2004-2005

créer base de connaissance commune	20	Ateliers internes; participation à séminaires externes ; documentation
segmentation par la qualité	20	stage Master missions prospectives sur terrains
risques sanitaires	9	mission test et soutien terrain Vietnam
labels sociaux et environnementaux	4	Mission évaluation certification
prospection, valorisation diffusion	20	Organisation séminaires externes ; édition et duplication

Note : pas d'immobilisation

# Budget d'animation et communication: demande 2006

créer et diffuser base de connaissances commune	29	Un atelier interne + une reunion de diffusion + particip. Séminaires et missions
segmentation par la qualité	18	1 Stage master 2 missions test terrain
risques sanitaires	13	1 stage 2 Missions test terrain
labels sociaux et environnementaux	9	Un atelier (2 jours), 1 stage terrain , amorçage COSA
Total	69	



# 7. Principales difficultés.. et réussites

- Difficultés
- Volontarisme: PF n'est pas une unité fonctionnelle
- site Intranet : droit d'accès ; maintenance..
- Moyens incitatifs: incertitudes sur délais ou sur decision → difficultés (stagiaires ..)
- Gestion selon les produits.. ou selon les objectifs ?
- Méthodes: délai d'opérationnalité pour les terrains
- Rôle PF p/r cycle de projet : catalyseur, starter... puis autonomisation des «équipes projet »
- Quel suivi DS? Besoin de capitaliser une reflexion collective sur les valeurs ajoutées de la transversalité Cirad

## 7. Principales difficultés.. et réussites!

### Réussites:

- Actions transversales pendant la reforme: 16 UR, 7 Dptts
- Pluri-departements + pluri-terrains + pluri-disciplinaire
- Volontarisme: engagement, fluidité, réactivité
- Autonomisation des « équipes projets »
- Recensement et partage compétences et expériences
- Souplesse des outils méthodologiques
- Convergences entre les 3 axes
- Lien aux terrains : qu'en pensent les expatriés ?
- Souhait de continuer LabelSud en 2007-08

L'aventure continue ...

